



KEILA
LINNAVALITSUS

KORRALDUS

Keila

21.veebruar 2019 nr 61

Keila Lasteaed Vikerkaar
arengukava tegevuskava 2019-2021
kinnitamine

Periendus Sige. Mf
21.02.2015

Keila linna põhimääruse § 44 lõike 4 ja Keila Linnavalitsuse 17. aprilli 2008 määruse nr 3 „Keila Linnavalitsuse hallatavate asutuste arengukavade koostamise, muutmise ja täitmise aruandluse kord“ § 2 lõigete 8 ja 10 alusel:

1. Kinnitada Keila Lasteaed Vikerkaar arengukava tegevuskava 2019-2021, vastavalt korralduse lisale.

Periendus Sige. Mf
21.02.2015

2. Avalikustada korralduse punktis 1 nimetatud arengukava tegevuskava 2019-2021 Keila Lasteaed Vikerkaar veebilehel ja Keila linna veebilehel.

Periendus Sige. Mf
21.02.2015

3. Korraldus jõustub teatavastegemisest.

4. Korraldust on võimalik vaidlustada Tallinna Halduskohtus (Pärnu mnt. 7, Tallinn 15082) 30 päeva jooksul arvates korralduse teatavastegemisest.

21.02.2015

Enno Fels
Linnapea

Maris Mäger
Linnasekretär

KEILA LASTEAED VIKERKAAR

**VIKERKAARE JA SIPSIKU MAJA
ARENGUKAVA TEGEVUSKAVA
2019-2020**

Keila 2019

7. ARENGUKAVA VALDKONDADE EESMÄRGID JA TEGEVUSKAVA AASTATEKS 2019-2020

Lasteaia prioriteedid

- Lapsele parim õpikeskkond;
- Lapsele parim alusharidus;
- Töötajale parim töökeskkond;
- Jagatud eestvedamine;
- Väärtuspõhine juhtimine;
- Kvalifitseeritud ja professionaalne personal;
- Hea meeskonnatöö;
- Hea koostöö huvigruppide ja teiste organisatsioonidega;
- Hea koostöö kogukonnaga;
- Lasteaia hea maine;

7.1. Võtmeala- Eestvedamine ja juhtimine

Valdkond- Eestvedamine

- Lasteaia juhtkonda kuuluvad direktor, õppealajuhatajad ja majandusjuht;
- Lasteaias toimib väärtuspõhine juhtimine;
- Personali kaasamine töörühmade kaudu arendustegevustes (õppekasvatustöö, tervisedendus, lugemispea, varajane märkamine, kunstihuvilised)

Valdkond- Strateegiline juhtimine

- Arengukava tegevuskava 2016-2018 täitmist on süsteemselt analüüsitud;
- Püstitatud on uued eesmärgid lähtuvalt arengukava analüüsist ning sisehindamise tulemustest, meeskonnatöona on koostatud arengukava tegevuskava 2019-2020;

Valdkond- Sisehindamine

- Teostatud on 2018 elektroonilised rahuloluküsitluse tagasiside Innove poolt huvigruppidele;
- Eesmärk on läbi viia SWOT analüüsid 2019. ja 2020. aastal

Valdkond	Võtmetegevus	Tähtaeg		Vastutaja
		2019	2020	
Eestvedamine	Lasteaia põhiväärtuste, missiooni ja visiooni mõtestamine töötajate meeskonnatöona. Ümarlaudade toimumine.	x	x	juhtkond
	Personali kaasamine töörühmade kaudu arendustegevustes (õppekasvatustöö, tervisedendus, lugemispea, varajane märkamine, kunstihuvilised)	x	x	juhtkond
Strateegiline juhtimine	Lasteaia arengukava tegevuskava 2019-2020 täitmise analüüsimine	x	x	juhtkond

	Dokumentatsiooni ja lasteaia arhiivi korrastamine.		x		direktor
	Meeskonnatöona lasteaia prioriteetide ja eesmärkide püstitamine lähtuvalt arengukava tegevuskava analüüsist ja sisehindamise tulemustest.	x	x		direktor
Sisehindamine	Lasteaia sisehindamissüsteemi uuendamine, elektrooniliste tagasiside küsimustike väljatöötamine lastevanematele ja töötajatele. SWOT analüüsi läbiviimine	x	x		direktor

7.2. Võtmeala- Personalijuhtimine

Valdkond- Personalivajaduse hindamine ja värbamine

- Lasteaia töös lähtutakse asutuste põhiväärtustest;
- Lasteaias töötab kvalifitseeritud ja professionaalne personal;

Valdkond- Personali kaasamine, motiveerimine ja toetamine

- Mentorlussüsteem toimib;
- Koostatud on uue töötaja juhendamise programm;
- Korraldatakse personali ühisüritusi;

Valdkond- Personali arendamine

- Toimub personali koolitus vastavalt, sisehindamise tulemustele, tervisekaitsenõuetele ning arvestades lasteaia eesmärke;
- Korraldatakse töötajate meeskonnakoolitusi ja sisekoolitusi;

Valdkond- Personali hindamine

- Meeskonnatöona analüüsitakse ja uuendatakse töötajate eneseanalüüsi ja arenguvestluse vorm;

Valdkond	Võtmetegevus	Tähtaeg			Vastutaja
		2019	2020		
Personali kaasamine, motiveerimine ja toetamine	Uue töötaja juhendamisprogrammi koostamine, mentorlussüsteemi toimimine.	x			Majandusjuht
	Personali ühisürituste korraldamine.	x	x		direktor
Personali arendamine	Meeskonnakoolituste korraldamine.	x	x		õppealajuhataja
	Pedagoogide, õpetaja abide ja assistentide täiendkoolituste korraldamine.	x	x		õppealajuhataja
	Halduspersonali täiendkoolituste korraldamine.	x	x		Majandusjuht

	Juhtimiskoolitustel osalemine.	x	x		direktor
	Lasteaia sisekoolituste korraldamine.	x	x		õppeala-juhataja
Personali hindamine	Meeskonnatöona töötajate eneseanalüüsi vormi analüüsimine.	x			direktor
	Meeskonnatöona töötajate arenguveestluse vormi analüüsimine.	x			direktor

7.3. Võtmeala – Koostöö huvigruppidega

Valdkond- Koostöö kavandamine

- Lasteaed osaleb Lastekaitse Liidu projektis „Kiusamisest vaba lasteaed“;
- Lasteaed osaleb Eesti Lugemisühingu ja Tallinna Ülikooli ühisprojektis „Lugemispesa“;
- Lasteaed organiseerib heategevusega seotud üritusi;
- Lasteaed teeb koostööd kogukonnaga :
- Lasteaed teeb koostööd väljaspool Keila linna asuvate organisatsioonidega (lasteaiad, koolid, kõrgkoolid jt asutused).
- Lapsevanemad on kaasatud lasteaia ürituste korraldamisel ja läbiviimisel ning rühmade tegevuste organiseerimisel;

Valdkond- Huvigruppide kaasamine

- Koostöös lastevanematega toimuvad lasteaia perepäevad ja tervistedendavad üritused;
- Toimuvad avatud tegevused Sipsiku ja Vikerkare majas;
- Toimuvad Sipsiku ja Vikerkare majade hoolekogu ühiskoosolekud;

Valdkond –Huvigruppidega koostöö hindamine

- Analüüsitakse huvigruppide ja kogukonna osalust lasteaia tegevustes, lasteaed tunnustab huvigruppide osalust lasteaia tegevustes;

Valdkond	Võtmetegevus	Tähtaeg		Vastutaja
		2019	2020	
Koostöö kavandamine	„Lugemispesa“ projektis osalemine	x	x	Õppeala-juhatajad
	Lastekaitse Liidu projektis „Kiusamisest vaba lasteaed“ osalemine. Läbi projekti sotsiaalsete oskuste õppimine, teiste lastega õueruumi ja rühmatoa jagamine ning teistest lastest hoolimine. Mänguliste tegevuste rõhu asetamine on grupitööle ja ühismängimisele, laste omavahelise koostöö, aktiivsuse ja suhtlemisoscuse arendamine. KIKI projekt kestab 2019 õppeaasta lõpuni.	x	x	Õppeala-juhatajad

	Kogukonnaga koostöö algatamine, kogukonna osaluse toetamine lasteaia mõlema maja tegevuses.	x	x		direktor
	Koostöö tegemine väljaspool Keila linna asuvate organisatsioonidega (lasteaiaid, koolid, kõrgkoolid jt asutused).	x	x		direktor
	Heategevusega seotud ürituste organiseerimine Vikerkaare ja Sipsiku majas.	x	x		juhtkond
	Koostöö tegemine Keila linna asutustega	x	x		juhtkond
Huvigruppide kaasamine	Lasteaias koostöös lastevanematega perepäevade ja tervistedendavate ürituste korraldamine Vikerkaare ja Sipsiku majas	x	x		juhtkond, tervise-meeskond
	Õpetajate avatud tegevuste läbiviimise korraldamine Vikerkaare ja Sipsiku majas	x	x		õppealajuhataja
	Sipsiku ja Vikerkaare maja hoolekogu ühiskoosolekute toimumine	x	x		direktor
Huvigruppidega koostöö hindamine	Huvigruppide ja kogukonna osaluse tunnustamine lasteaia tegevuses (Facebook jt meediakanalid)	x	x		Õppealajuhataja

7.4. Võtmeala- Ressursside juhtimine

VIKERKAARE MAJA

Majandustegevuse prioriteedid:

- Kvaliteetne õpikeskkond
- Kvaliteetne töökeskkond
- Lasteaia õueala

Valdkond-Eelarveliste ressursside juhtimine

- Lasteaia eelarvesse saada lisaressursse läbi erinevate projektide, heategevuse jms.

Valdkond- Materiaal-tehnilise baasi arendamine

Rühmad

- Teostatakse sanitaarremont Sinilinnu rühmas;
- Soetatakse rühmadesse nõudepesumasinaid;
- Analüüsitakse rühmade mööbli ja inventari vajadust ning uuendamine toimub vastavalt vajadusele;

Koridorid, saal ja kabinetid

- Luuakse teraapia- ja tunnetustuba
- Soetatakse saali seinakapid

Köök

- Analüüsitakse ja uuendatakse Vikerkaare maja toitlustuskorraldust.

Lasteaia hoone

- Lasteaia hoone katuse, fassaadi ja ventilatsioonisüsteemi renoveerimiseks ettevalmistamine.;
- Lasteaeda paigaldada fonolukusüsteem;

Õueala

- Uuendada mänguväljakud;
- Renoveerida lasteaia piirdeaed;
- Tasandada lasteaia õueala haljastust (murupinnas);

Valdkond- Inforessursside juhtimine

- Vahendada pidevat infot lasteaia koduleheküljel, Facebookis ja Eliisis, Keila Leht;

Valdkond- Säätlik majandamine ja keskkonnahoid

- Õppe- ja töövahendite ning materjalide planeerimisel ja kasutamisel on arvestatud säästliku majandamise ja keskkonnahoiu põhimõtteid;

Valdkond	Võtmetegevus	Tähtaeg			Vastutaja	Märkused
		2019	2020			
Eelarveliste ressursside juhtimine	Lisaressursside hankimine läbi projektide, heategevusürituste jms.	x	x		juhtkond	
	Rühmad					
	Sanitaarremondi teostamine Sinilinnu rühmas, teraapia- ja tunnetustoa loomine.	x			Majandusjuht	
	Nõudepesumasinate ostmise rühmadesse	x	x		Majandusjuht	
	Rühmade mööbli ja inventari uuendamise vajaduse analüüsimine ning vastavalt vajadusele mööbli ja inventari soetamine.	x	x		Majandusjuht	
Koridorid, saal ja kabinetid						
Saali seinakappide soetamine	x			Majandusjuht		
Köök						
Vikerkaare maja toitlustuskorralduse analüüsimine ja uuendamine.	x	x		Majandusjuht ja peakokk		
Lasteaia hoone						
Lasteaia hoone katuse, fassaadi ja ventilatsioonisüsteemi renoveerimiseks ettevalmistamine.		x		Majandusjuht		
Fonolukusüsteemi paigaldamine.		x		Majandusjuht		
Õueala						
Mänguväljaku uuendamise jätkamine. Lasteaia piirdeaia renoveerimine. Lasteaia õueala tasandamine.	x	x		Majandusjuht		

Inforessursside juhtimine	Lasteaia info vahendamine koduleheküljel, Facebookis, Eliisis, Keila Lehes.	x	x		Õppealajuhatavad	
Säästlik majandamine ja kokkuvõid	Säästliku majandamise ja keskkonnanõu põhimõtete arvestamine õppe- ja töövahendite ning materjalide planeerimisel ja kasutamisel.	x	x		juhtkond	

7.4.1. Võtmeala- Ressursside juhtimine

SIPSIKU MAJA

Majandustegevuse prioriteedid:

- Kvaliteetne õpikeskkond
- Kvaliteetne töökeskkond
- Lasteaia õueala

Valdkond-Eelarveliste ressursside juhtimine

- Lasteaia eelarvesse saadakse lisaressursse läbi erinevate projektide, heategevuse jms.

Valdkond- Materiaal-tehnilise baasi arendamine

Rühmad

- Teostada rühmaruumide sanitaarremont;
- Soetada rühmaruumidesse nõudepesumasinaid;
- Analüüsitakse rühmade mööbli ja inventari vajadust ning uuendamine toimub vastavalt vajadusele;

Koridorid ja abiruumid

- Teostada remont lasteaia trepikodades;

Lasteaia hoone

- Hoonele ehitada sillutusriba ning sadevete äravool;
- Vahetada lasteaia veetorustik

Õueala

- Uuendada lasteaia mänguväljak;
- Rajada lasteaia sõimeala piirdeaed;
- Tasandada lasteaia õueala muruala haljastus;
- Vahetada abihoone katus

Valdkond- Inforessursside juhtimine

- Vahendada pidevat infot lasteaia koduleheküljel, Facebookis ja Eliisis, Keila Leht

Valdkond- Säästlik majandamine ja keskkonnanõu

- Õppe- ja töövahendite ning materjalide planeerimisel ja kasutamisel on arvestatud säästliku majandamise ja keskkonnanõu põhimõtteid;

Valdkond	Võtmetegevus	Tähtaeg			Vastutaja	Märkused
		2019	2020			

Eelarveliste ressursside juhtimine	Lisaressursside hankimine läbi projektide, heategevusürituste jms.	x	x		juhtkond	
	Rühmad					
Remondid ja inventari soetamine	Kõikide rühmaruumide sanitaarremondi teostamine.		x		Majandusjuht	
	Nõudepesumasinate ostmine.		x			
	Rühmade mööbli ja inventari uuendamise vajaduse analüüsimine. Vastavalt analüüsile mööbli ja inventari soetamine.	x	x		Majandusjuht	
	Koridorid ja abiruumid					
	Trepikodade remontimine.		x		Majandusjuht	
	Lasteaia hoone					
	Hoonele sillutusriba ning sadevete äravoolu ehitamine.		x		Majandusjuht	
	Lasteaia veetorustiku välja vahetamine.	x			Majandusjuht	
	Õueala					
	Mänguväljaku uuendamine.	x	x		Majandusjuht	
	Lasteaia sõimeala piirdeaia rajamine.					
	Abihoone katuse vahetamine.	x				
	Lasteaia õueala muruala tasandamine					
Inforessursside juhtimine	Info vahendamine lasteaia koduleheküljel, Facebookis, Eliisis ja Keila Lehes	x	x		Sipsiku maja õppeala juhataja	
Säästlik majandamine ja kokkuvõid	Säästliku majandamise ja keskkonnahoiu põhimõtete arvestamine õppe- ja töövahendite ning materjalide ostmisel ja kasutamisel.	x	x		juhtkond	

7.5. Võtmeala - Õppe- ja kasvatusprotsess

Õppe- ja kasvatustegevuse prioriteedid

- Väärtuskasvatus
- Tervisedendus
- Varajane märkamine
- Mänguline õpe
- Õuesõpe, avastusõpe
- Ettevõtlikkusõpe
- Meediakasvatus ja digimaailm
- Teraapilise tunnetustoa sisustamine

Valdkond-Lapse areng

- Lasteaia kodukorra uuendamine;
- Lasteaias toimub planeeritud individuaalne töö lastega;

- Õppe- ja kasvatusprotsessis planeeritakse tegevusi laste loovuse, koostöö- ja suhtlemisoskuse arendamiseks;
- Toetatakse erivajadusega lapse võimetekohast arengut.

Valdkond- Õppekava

- Meeskonnatöona analüüsitakse ja vajadusel uuendatakse lasteaia õppekava
- Rühmade õppe- ja kasvatustöö dokumentatsioon täidetakse e-päevikus ELIIS;

Valdkond-Õppekorraldus ja meetodid

- Õpetajad kasutavad õppe- ja kasvatustöös õuesõppe ning avastusõppe metoodikat;
- Lasteaias luuakse erinevad võimalused laste mänguks ning õppimiseks läbi mängu;
- Lasteaias kasutatakse ettevõtlikkusõpet
- Lasteaias jätkub lugemispesa projekt;
- Lasteaias jätkub TEL projekt (tervistedendavate lasteaedade projekt);
- Lasteaia metoodiline õppematerjal on korrastatud ja süstematiseeritud;
- Haridustehnoloogia alaste tegevuste planeerimine;
- Rühmad valivad vastavalt soovile suuna (nt loodus, teatrikallak jne);
- Lapsed kaasatakse heategevuslike ürituste korraldamisse.

Valdkond- Väärtused ja eetika

- Väärtuskasvatuse rakendamine läbi isikliku eeskuju ja planeeritud õppekasvatustegevuste

Valdkond	Võtmetegevus	Vastutaja		
		2019	2020	
Lapse areng	Meeskonnatöona lasteaia kodukorra analüüsimine ja uuendamine.	x		õppealajuhatajad
	Individuaalse õppekava koostamine erivajadusega lastele. Erivajadusega laste kaasamine rühma õppe- ja kasvatustegevusse.	x	x	õppealajuhatajad
	Õppe- ja kasvatustegevusse laste loovust, koostööoskust ning suhtlemisoskust arendavate mitmekülgsete tegevuste planeerimine. Laste õpetamine teemal kuidas avaldada oma arvamust, lahendada probleeme, põhjendada oma ettepanekuid ning leida kompromisse.	x	x	õppealajuhatajad
Õppekava	Meeskonnatöona lasteaia õppekava analüüsimine ja vajadusel uuendamine	x	x	õppealajuhatajad
	Rühmade õppe- ja kasvatustöö dokumentatsiooni täitmine e-päevikus ELIIS;	x	x	õppealajuhatajad

Õppekorraldus ja meetodid	Õppe- ja kasvatustöös õuesõppe ning avastusõppe meetodika kasutamine Vikerkaare ja Sipsiku majas.	x	x	õppealajuhatajad
	Laste lugemisoskuse kujunemist toetava Lugesipesa projekti tegevuste ja ürituste organiseerimine Vikerkaare ja Sipsiku majas.	x	x	õppealajuhatajad
	TEL projekti tegevuste ja ürituste organiseerimine Vikerkaare ja Sipsiku majas	x	x	õppealajuhatajad
	Lasteaia metoodilise materjali korrastamine ja süstematiseerimine; Sipsiku ja Vikerkaare maja heade kogemuste vahetamine	x	x	õppealajuhatajad
	Rühmades lastele erinevate võimaluste loomine õppimiseks läbi mängu. Erinevate ainevaldkondade õppetegevustes infotehnoloogia võtete kasutamine; Ettevõtlikkusõpe. Laste kaasamine heategevuslike ürituste korraldamisse.	x	x	õppealajuhatajad
Väärtused ja eetika	Väärtuste, sealhulgas lasteaia väärtuste, mõtestamine ja arutlemine koos lastega, süsteemse väärtuskasvatuse toimimine nii Vikerkaare kui Sipsiku majas.	x	x	õppealajuhatajad

Keila Lasteaed Vikerkaar arengukava tegevuskava 2019-2020 on kooskõlastatud lasteaia hoolekoguga 18.01.2019. (protokoll nr 2-2018/2019) ning kinnitatud pedagoogilise nõukogu poolt Vikerkaare majas 16.01.2019. ning Sipsiku majas 16.01.2019. (protokollid nr 1/2019).